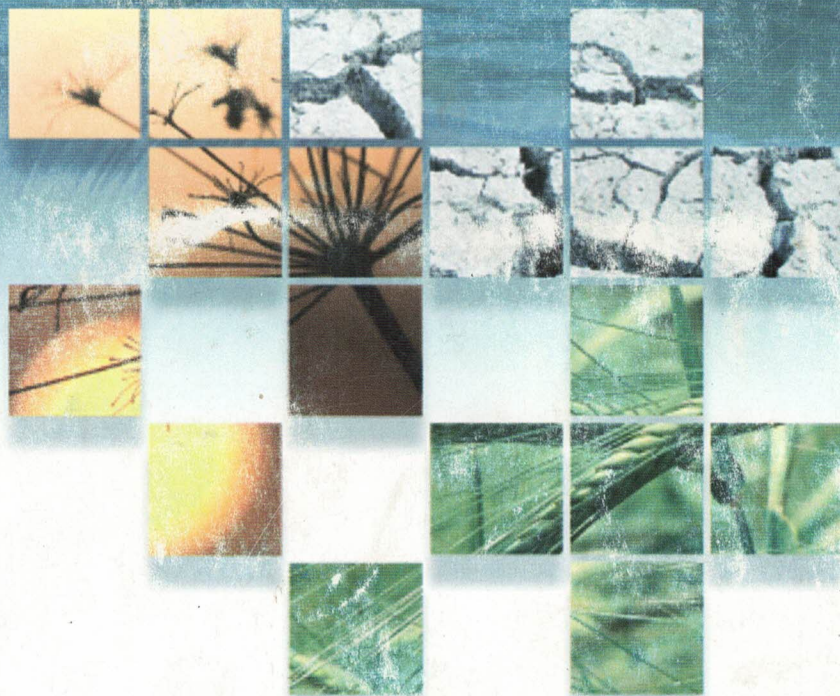


Memoria y Balance Anual

TEMPORADA 2007/2008



ASOCIACION CANAL
Maule 



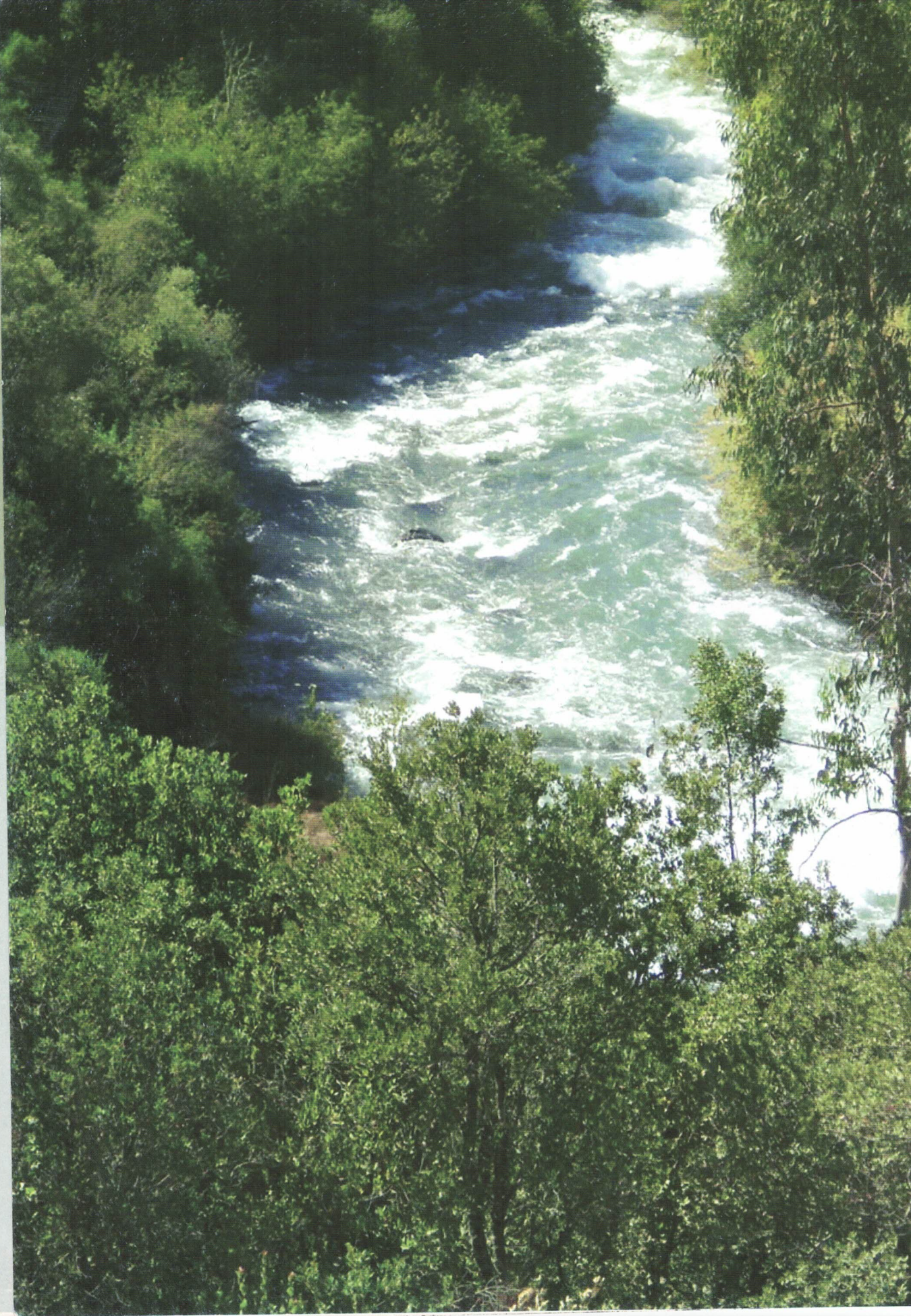
ASOCIACIÓN CANAL MAULE
Memoria Período 2007/2008
Agencia de Comunicaciones COM
Mayo del 2008



Memoria y Balance 2007/2008

Índice

MENSAJE DEL PRESIDENTE	3
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	4
CENTRAL HIDROELÉCTRICA	5
ENTREVISTA A PATRICIO GONZÁLEZ / AGROMETEORÓLOGO U. DE TALCA	6
TEMPORADA 2007/2008	8
INGRESOS	8
ENTREVISTA A FABIÁN CASTRO / SOCIÓLOGO	10
INVERSIONES, COSTOS Y GASTOS	12
ÁNÁLISIS COMPARATIVO	13
GALERÍA DE IMÁGENES	14
NOTAS EXPLICATIVAS ANÁLISIS COMPARATIVO.....	15
ENTREVISTA A JOSÉ MANUEL MANRESA / ING. AGRÓNOMO EMPRESA RTC	16
CONCURSOS LEY 18.45015	18
BALANCE GENERAL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006	22
ESTADO DE RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006	25
BALANCE GENERAL 30 DE ABRIL DE 2008 Y DE 2007	26
NOTAS EXPLICATIVAS	27
ENTREVISTA A ERIQUE LABRA / ABOGADO ASOCIACIÓN CANAL MAULE	28
ESTADO DE RESULTADO 30 DE ABRIL DE 2008 Y DE 2007	30
PRESUPUESTO	31
FINANCIAMIENTO	32
NOTAS EXPLICATIVAS DEL PRESUPUESTO	32



Estimados Regantes:

El tiempo parece pasar cada vez más rápido. Estamos concluyendo un nuevo período al mando de la Asociación y cada ejercicio lo sentimos más corto que el anterior. Pareciera que hace muy poco estábamos ocupados en resolver nuestros graves problemas técnicos, económicos, laborales, tributarios, y organizacionales. Afortunadamente, aquello ya es parte del pasado de nuestra institución y los resultados obtenidos durante estos años nos permiten hoy abordar nuevos y mayores desafíos, que tienen relación con el uso eficiente e integral que debemos dar a nuestra agua de riego.

En efecto, ya es evidente que el agua, en todos sus usos, se está transformando en un gran tema del cual nosotros no podemos estar ajenos. La Cuenca del Río Maule, en la cual nos encontramos, hasta ahora ha sido muy generosa con nosotros, pero no debemos abusar de ella y tenemos que cuidarla. Es imperativo que trabajemos con fuerza en un CAMBIO CULTURAL respecto del agua; no podemos seguir perdiendo agua por canales en mal estado, no podemos seguir contaminando nuestras aguas con basuras, químicos, excrementos como si nada importara o como si una de las funciones del agua fuera llevarse todo aquello que ya no nos sirve, debemos respetar los sistemas de conducción y distribución de aguas que se hacen en función de los derechos de aprovechamiento que cada uno tiene, debemos dar a nuestras aguas otros usos que no nos afecten antes de consumirla en el riego, debemos aprovechar los incentivos que hoy tenemos para mejorar nuestra infraestructura de riego y para tecnificarnos, debemos resolver los conflictos de intereses que se nos generan con otros usuarios de nuestras aguas, debemos fortalecer y potenciar a nuestras Comunidades de Agua, estos entre otros muchos aspectos. Por consiguiente, la gestión de la Asociación Canal Maule ya no consiste solamente en llevar el agua para el riego agrícola, sino que también implica abordar cada uno de los temas antes mencionados y esto debe hacerlo necesariamente con la participación, el respaldo y el compromiso de cada uno de sus asociados.

El Directorio que me ha tocado presidir durante estos años ha centrado su gestión en hacer de la Asociación Canal Maule una gran organización: sólida, sana, eficiente y profesional, capaz de abordar los desafíos técnicos, legales, económicos y climáticos que cada vez se nos están presentando con mayor frecuencia. Asumiendo que siempre existirán problemas por resolver, nos sentimos orgullosos de estar logrando muchos de los objetivos que nos propusimos años atrás cuando asumimos la dirección del canal y de estar haciendo realidad lo que hasta hace poco parecían sólo sueños o promesas.

Agradezco a cada uno de los empleados, asesores y demás directores que nos han acompañado en la gestión de estos años y los invito a trabajar con fuerza por un Cambio Cultural respecto del AGUA, para que logremos darle un uso eficiente e integral.



ANDRES BRAVO URETA
Presidente

ASOCIACION CANAL
Maule 

Consejo de Administración



Presidente

Andrés Bravo Ureta

Secretario

Gustavo Rivera Rivera

Tesorero

Jorge Aguirre Gotelli

Directores

Jaime Barahona Jiménez
Edmundo Ureta Castañeda
César Montero Marchant
Carlos Verdugo Neira

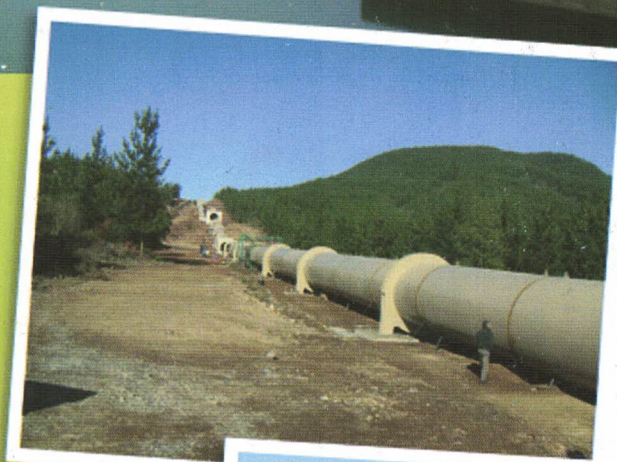
Gerente

Wilibaldo Bravo Soza



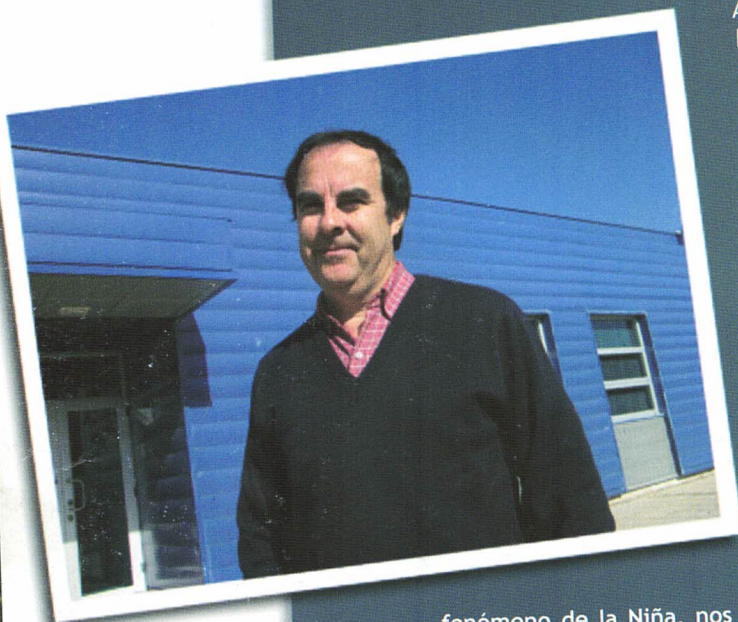
Central Hidroeléctrica Lircay

DEL MAULE PARA TODO EL PAÍS. Obra de la Asociación Canal Maule con 19 Mega Watt de Potencia / Energía de 1.113 gwh anual que permite cubrir la demanda de aproximadamente 160 mil habitantes.



Para evitar los serios daños por la falta de agua que tendremos que enfren

"La única solución es construir seis embalses en la región de aquí al 2015"



Así de claro y enfático es **Patricio González**, experto en materia hídrica y agrícola de la Universidad de Talca, al referirse al futuro que le espera en materia hídrica a nuestro país y principalmente al Maule. Y es que la situación, señala el profesional, no es nada alentadora.

Los estudios en esta área han demostrado que durante los últimos 150 años en la zona centro sur de Chile, los niveles pluviométricos se han ido reduciendo año a año, lo que sumado al calentamiento global hace pensar que todos los pronósticos que se hacían en la década de los noventa sobre la crisis que enfrentaría el mundo por la falta de agua, se han adelantado casi cuarenta años. Esto quiere decir que lo que se vislumbra para el 2050, definitivamente ocurrirá a partir de 2010.

Hoy la región presenta un 25 por ciento de déficit y González aún no se puede señalar con claridad qué ocurrirá con esta situación durante lo que resta de 2008.

"Poca lluvia en mayo, falta de nieve y la actual situación del fenómeno de la Niña, nos hacen pensar que tendremos un 2008 para nada alentador", asegura el agroclimatólogo - y es que el fenómeno climático está en un proceso de debilitamiento que no significa que ello implique de manera directa escasas precipitaciones, pero es algo que podría ocurrir durante los próximos meses."

Lo que sí está muy claro y lo señalan los fríos números es que el Maule viene con un déficit de agua de un 53 por ciento. Un cifra que ya es alta y que sumada a la actual situación, nos obliga a pensar que la gente que depende en materia económica del agua debe hoy y no mañana tomar todas las precauciones necesarias con el fin de resguardar este vital elemento.

"Los agricultores, pequeños, medianos y grandes, deben cuidar y ser cautelosos con el agua hídrica - afirma González - ya que este año tiene, según todos los registros que manejan, las mismas características de lo vivido hace una década, cuando en 1997 comenzamos a sufrir por la falta de agua que el 98 se transformó en una emergencia agrícola. Son, en definitiva, cifras que nos alertan que es necesario hoy comenzar a tomar las medidas necesarias por lo que ocurrirá en la temporada de riego del próximo año y más aún en el futuro. Por todo ello que las autoridades reaccionen hoy y así visionar que la única solución en nuestra región es construir embalses. Estimo que a lo menos unos seis debieran levantarse dentro de los próximos diez años ya que es la única forma de asegurar para el futuro, el riego agrícola y de consumo humano"

Tanto El Niño como La Niña, son los ejemplos más evidentes de la invariabilidad climática global siendo parte fundamental de un vasto y complejo sistema de fluctuaciones climáticas. La Niña se caracteriza por temperaturas frías y perdurables, si se le compara con el El Niño ya que éste se caracteriza por temperaturas oceánicas inusualmente calientes sobre el Océano Pacífico Ecuatorial. Los episodios de La Niña, también producen cambios a gran escala en los vientos atmosféricos sobre el Océano Pacífico Tropical, incluyendo un incremento en la intensidad de los vientos Alisios del Este (Este-Oeste) en la atmósfera baja sobre el océano Pacífico Oriental, y de los del oeste en la atmósfera superior.

Estado de la Niña:

En presencia de un evento La Niña, el anticiclón subtropical del Pacífico sur oriental, es más intenso y su área de acción se desplaza más al sur de lo normal, lo que impide el normal desplazamiento hacia latitudes medias continentales de los sistemas frontales que provienen de la región oeste del Pacífico. Otro mecanismo importante que ocurre en la atmósfera durante La Niña, es la intensificación de la corriente en chorro polar y debilitamiento de la corriente en chorro subtropical, favoreciendo una mayor actividad de frentes por la zona austral de Chile (Figura 1). Esta condición atmosférica reduce la frecuencia de bandas nubosas frontales por la zona central y norte del país, bloquea y debilita el paso de frentes activos al continente e inhibe la actividad convectiva, factores imprescindibles para la generación de la precipitación.



EL CALENTAMIENTO GLOBAL.... ¿UNA CERCANA REALIDAD?

Ya diversos organismos internacionales a diario hablan de este fenómeno que está originando, por el momento, serias modificaciones en la geografía del mundo. En nuestro país se trata de un tema que vemos muy lejano pero que debiera comenzara preocuparnos porque está más cerca de lo pensamos y para ello sólo un ejemplo: El problema de la alimentación es un problema crítico del que se viene hablando con fuerza desde los años ochenta y que logro remecer la conciencia de muchos la canción We are the World, We are the Children (Somos el mundo, somos los niños), que interpretaron famosos artistas norteamericanos de la época como Michael Jackson, Lionel Richie, entre otros.

Pero de ello ha pasado más de veinte años y la situación de la hambruna en África que se nos mostró a través de la canción, ha ido creciendo y hoy es posible encontrar este drama en todos los continentes del mundo.

Vamos ahora al ejemplo ofrecido. La situación que hoy se vive con el abastecimiento de arroz en todo el mundo y en especial en nuestra región es un tema que nos está tocando muy de cerca, solo basta ir a un supermercado y ver como el precio de este cereal se ha incrementado entre un 25 y un 30 %.

Para nuestro experto Patricio González esto es un problema crítico y que tiene directa relación con la falta de agua y por ende con la desertificación en todo el mundo. Sumémosle a ello - agrega - que gran parte de estos cereales están teniendo otro destino como lo es ser la base para la producción de ETANOL, un combustible que se está elaborándose en países desarrollados usando para esto diversos productos agrícolas como los cereales. Dos hechos que están comenzando a marcar la pauta - resalta González - de lo que nos espera en el futuro y por ello hoy es necesario buscar recursos hídricos alternativos como pozos profundos o embalse que permitan que en el Maule los productores de arroz se atrevan a sembrar más hectáreas para el consumo interno.

Organismos internacionales como la Unidad Económica Europea ya ven con preocupación la posible estallida de conflictos sociales por la falta de alimento. Un tema que debe hacer reaccionar a todos los involucrados en torno al cuidado que hoy debemos darle al agua que con impotencia vemos pasar con destino al mar, donde simplemente se pierde.

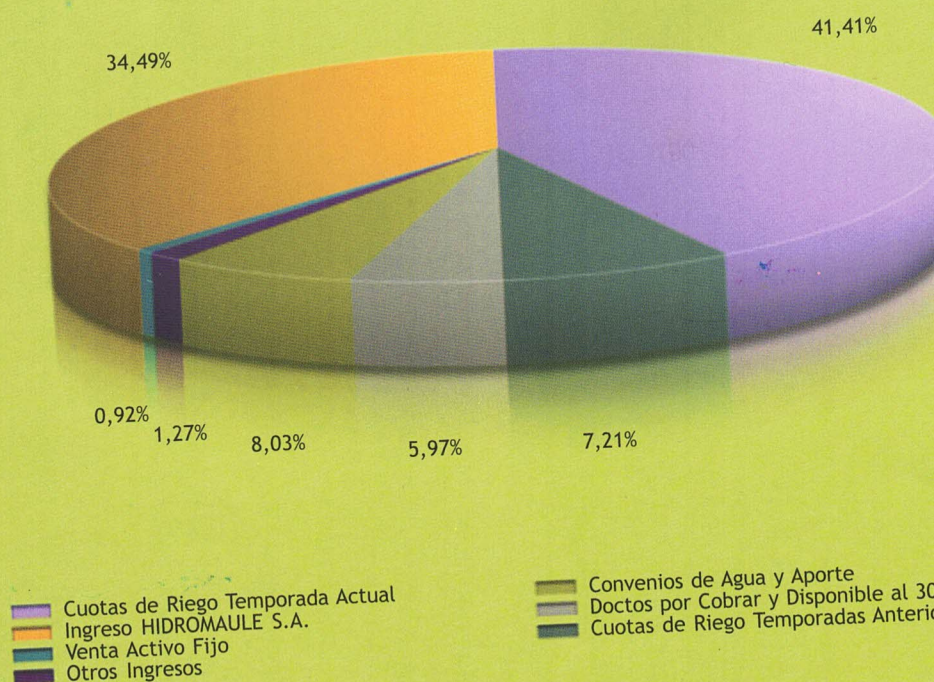
Temporada 2007/2008

INGRESOS

Durante la Temporada 2007-2008, se obtuvo un total de ingresos de \$ 678.844.759 por los ingresos de las operaciones del giro y otros de ingresos extraordinarios por los Contratos y/o celebrados; estos se detallan a continuación:

INGRESO	\$
1 Cuotas de Riego de la Temporada 2007-2008	\$ 287.893.458
2 Cuotas de Riego Temporadas Anteriores	\$ 48.929.020
3 Documentos por Cobrar y disponible al 30/04/07	\$ 40.539.258
4 Convenio de Conducción de Aguas N° 1 y N° 3 Salmones Colbún	\$ 54.486.537
5 Otros Ingresos (multas y otros)	\$ 8.638.986
6 Venta Activo Fijo (camionetas)	\$ 4.200.000
7 Ingreso HidroMaule S.A.	\$ 234.157.500
TOTAL INGRESOS EFECTIVOS	\$ 678.844.759

INGRESOS TEMPORADA 2007/2008



1. Cuotas de Riego de la Temporada 2007-2008.

Presupuesto Temporada	\$ 317.676.000.	100,00%
Recaudación Efectiva	\$ 287.893.458.	90,62%
Saldo por recaudar Temporada 2007-2008	\$ 29.782.542.	9,38%

El presupuesto contemplaba recuperar el 85 % de las cuotas de la temporada esto es la suma de \$ 270.024.600, lográndose cumplir con el objetivo propuesto, recaudando un 90,62 % lo que origina un mayor ingreso del presupuestado para esta temporada de \$17.868.858.

2. Cuotas de Riego Temporadas anteriores.

Cuotas Temporadas anteriores Abril 2007	\$ 169.772.436.	100,00%
Recaudación efectiva	\$ 48.929.020.	28,82%
Saldo por recaudar	\$ 120.843.416.	71,18%

En el presupuesto 2007/2008 se fijó como objetivo recuperar el 40% de las cuotas de temporadas anteriores, correspondiente a \$ 67.908.971, logrando recaudar sólo un 28,82%, lo que origina un menor ingreso del presupuestado de \$18.979.951.

3. Documentos por Cobrar y Disponible al 30-04-07.

Corresponde al saldo de los valores disponibles y Documentos por cobrar al cierre del ejercicio anterior, según Balance General.

4. Convenio de Conducción de Aguas Salmones Colbún Ltda.

Durante la temporada 2007/2008, se mantuvieron vigentes el Convenio N° 1 y N° 3, por un valor mensual de \$1.911.373. más iva.

5. Otros Ingresos.

Corresponde a las multas por pagos fuera de plazo y otros ingresos.

6. Venta Activo Fijo.

Con la intención de mejorar el servicio que entregamos a nuestros regantes y facilitar el cumplimiento de las funciones de los trabajadores se han adquirido nuevos vehículos, decidiendo vender los que fueron reemplazados.

7. HidroMaule S.A.

Materializado el cierre financiero de la Central Hidroeléctrica Lircay, ingresó a las arcas de la Asociación el saldo del anticipo, correspondiente a US \$450.000.

Comunicación y convicción: claves para el trabajo en equipo

El sociólogo **Fabián Castro**, nos da algunos consejos para entender la complejidad y las ventajas de trabajar unidos frente a un objetivo común



"El trabajo en equipo es una estrategia efectiva para lograr ciertos objetivos que son complejos. Lo resume el sociólogo Fabián Castro Campos, quien nos explica algunos conceptos claves para entender y valorar la importancia de esta forma de organización.

Generalmente las empresas con métodos más tradicionales de organización, tienen una relación distante entre el jefe y sus empleados. Lo que se plantea ahora, en las organizaciones modernas, es la participación relevante en relación al objetivo planteado; clave fundamental para lo que es el Trabajo en Equipo. "Generar participación y trabajo en equipo tiene que ver, en esencia, en que la comunicación sea clara y decodificable por todos los que componen un equipo", señala el sociólogo.

Es decir, "cuando trabajamos en equipo, planteamos un objetivo compartido, planificado y acordado entre todos; pero además buscamos estrategias para llegar a él". Y ese ejercicio práctico tiene que ver con que la información que se maneja sea muy clara, y para que todos podamos entender los objetivos son éstos y no otros.

Otro de los elementos relevantes para el trabajo en equipo, es sentir cariño por el equipo y sus objetivos. "Es como el amor, si estoy enamorado hago las cosas no por rutina sino por convicción", explica. Necesitamos la convicción de que podemos lograr el objetivo, en este caso como miembros de una asociación que, en su génesis, se compone de objetivos comunes por los que nos asociamos originalmente.

Finalmente, el trabajo en equipo es una invitación. Un planteamiento que puede nacer de una idea individual o un grupo, a través del cual invitamos a trabajar en una estrategia para llegar a un objetivo común.

Requiere entonces de líderes, de diferenciación de funciones y de roles definidos. "El trabajo en equipo tiene la particularidad de que yo hago lo que mejor sé hacer", explica, agregando que además el trabajo en equipo tiene la garantía de ser flexible, para que el diseño de la estrategia se modifique si no da los resultados esperados, a diferencia del trabajo vertical.

Valores del Trabajo en Equipo

Querer y comprometerte con tu equipo es fundamental. Pero también lo es el conocimiento respecto de las etapas y espacios preliminares para comenzar un trabajo. "La asociación trabaja en torno al agua que es un elemento vital, pero cada uno tiene sus objetivos personales, que se conjugan para lograr un objetivo como asociación". De esa forma el trabajo se hace de la mejor manera.

El trabajo en equipo también tiene grandes ventajas. "Una de las ventajas más grandes es la vinculación de los participantes con los objetivos institucionales que se plantean", explica el profesional. "Si bien delego responsabilidades, también doy por entendido que esa persona tiene la experticia para desarrollar un trabajo junto a otras personas y es capaz de llevar a cabo el objetivo".

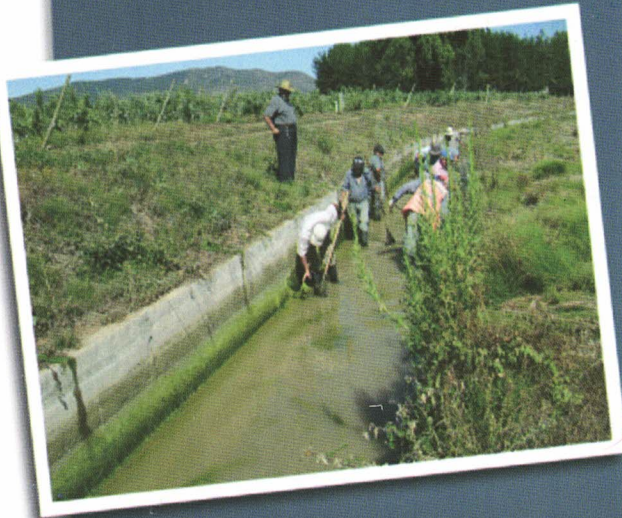
Asimismo, podemos generar objetivos con mayor contenido, que te estimulan y reconfortan. "No es una relación individual, sino entre pares, entre sujetos que comparten objetivos comunes". De ahí, que la relación entre un equipo pase a ser también afectiva. "El producto final, en este caso el agua, es algo que yo quiero, y ese valor lo logro transmitir hacia los otros".

Invitación al Trabajo en Equipo

Bajar tecnicismos en el lenguaje resulta fundamental para generar diálogos con las estructuras de base. Es necesario generar una cercanía con los miembros de un equipo a partir del significado de nuestros objetivos. Es importante que cada uno de los miembros, aprendan a querer el producto...en este caso, querer el Agua. Un objetivo ya cumplido por esta Asociación.



Galería de Imágenes



- Desluce Canal Bramadero.
- Comunidad de Providencia. Reunión Central Mariposas.
- Comunidad de Agua Canal Las Brujas.
- Información sobre Derechos de Agua Mariposas.



Notas explicativas analisis comparativo

INGRESOS

- Durante la Temporada 2007-2008 se cumplió con los objetivos de recaudación de cuotas de riego, los ingresos de la temporada resultaron ser superior en un 5,62 % que lo presupuestado y un 11,18 % mas bajo con respecto a la recaudación de temporadas de años anteriores.
- Documentos por cobrar y disponible según Balance al 30 de Abril del 2007, esta partida en el presupuesto Temporada 2007-2008, debió decir \$44.275.305.
- El ingreso de Hidro Maule S.A., corresponde al saldo del anticipo según contrato con esta Empresa, equivalente a \$US 450.000.
- Venta Activo Fijo: producto de la renovación de los vehículos de los Jefes de Sección, se han vendido los que fueron reemplazados.

INVERSIONES

- En la Temporada 2007-2008, se adquirieron Equipos de terreno y Equipos de Oficina. Además dos camionetas, estos fueron adquiridos vía contrato Leasing con el Banco Corpbanca, en 24 cuotas, las cuales son financiadas con el ingreso extraordinario proveniente de los Convenios N° 1 y N° 3 con Salmenes Colbún Ltda.
- Capital Empresa Constructora: se pagó el capital correspondiente a 15.000 acciones a un valor de \$1.000 cada una, con un porcentaje de participación de un 75%

COSTOS DE EXPLOTACION

- Según el presupuesto aprobado para la Temporada 2007-2008, los Costos de Explotación reflejan un incremento de un 1,16 %, equivalente a \$ 3.263.093.

IVA E IMPUESTO A LA RENTA

- Producto de los ingresos generados por los Convenios de Conducción de Aguas, se ha debido pagar IVA e impuesto a la Renta, por ser una actividad afecta a estos.

GASTOS DE ADMINISTRACION

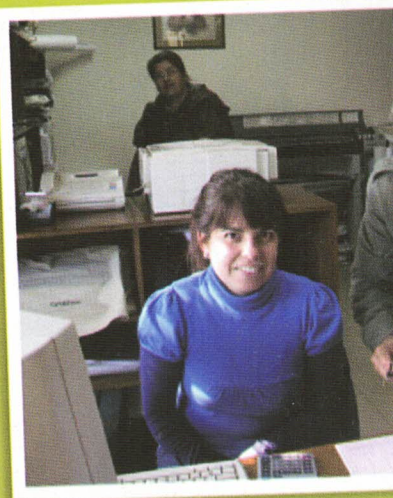
- Con respecto a los Gastos de Administración se produce un ahorro de un 7,35 % equivalente a \$ 7.068.710. por no haber hecho uso de la partida de Indemnizaciones.

OTROS EGRESOS

- Aún se mantiene en proceso la querella presentada por el ex-director de la Asociación Canal Maule, Sr. Hugo Jorquera Olave.

"Los regantes deben seguir esforzándose para ocupar de mejor forma el agua"

José Manuel Manresa,
Ingeniero Agrónomo, empresa RTC



RTC es la empresa que por años ha acompañado a la Asociación Canal Maule en cada grandes y pequeños proyectos que hoy benefician a miles de socios. Es este equipo de ingenieros, topógrafos, dibujantes y administrativos los que codo a codo han trabajado con la gente y, desde sus oficinas, en la elaboración de proyectos y la ejecución de estos bajo la dirección del Directorio de la Asociación.

Para una de sus directivos José Manuel Manresa "el objetivo principal ha sido mejorar la gestión y tecnificación del regadío y en ello se han preocupado al máximo quienes representan a la Asociación con el fin de conseguirlo a través de la Ley de Riego. Instancia que garantiza un considerable financiamiento por parte del Estado para la ejecución de las obras"

Manresa asegura que cada día se hace más necesario mejorar el uso y eficiencia en la aplicación del agua, es decir, con la misma cantidad poder regar una mayor superficie de terrenos. Lo que hoy casi la totalidad de los socios han logrado entender, ya que el riesgo para ellos es porque nosotros - resalta - realizamos el proyecto bajo la supervisión de la asociación. Los beneficiados y es el Estado el encargado de subsidiarlo, dependiendo del tipo de obra y de los recursos.

Por las manos de RTC han pasado proyectos de gran envergadura, pero principalmente la reparación de compuertas, partidores y pasadas de agua, todo lo que tiene que ver con la gestión y tecnificación, las tareas más encomendadas por la Asociación. Ellas se han llevado a cabo la más importante de inversión. Y es que son estas obras las que hoy preocupan a la mayoría de los socios con el fin de potenciar su producción.

"El gran merito de la Asociación Canal Maule ha sido lograr distribuir este esfuerzo en todas sus comunidades de agua. En ellas hemos encontrado una muy buena recepción por parte de los canalistas que cada día ven con mayor preocupación la falta de agua. Y deben saber que en los últimos años se ha logrado invertir en ellos y sus comunidades la nada despreciable suma de ocho mil millones de pesos", agrega el Ingeniero.

Cada día se trabaja con un universo variado de hombres y mujeres y ante eso es posible encontrar en los campos gente que simplemente no puede invertir en algunas obras por tener problemas serios en el área social y económica. Pero la mayoría de la gente una vez que conoce los beneficios de estar asociados y los relacionados a la Ley de Riego, no duda en poner su firma y dar inicio así a un proyecto que le durará por varias décadas.

El futuro de la Ley de Riego

Estamos en pleno proceso - manifiesta Manresa - de evaluación, por parte del Gobierno, de la Ley de Riego. Sabemos que no le queda mucho para seguir operando en cada rincón del país y de manera muy especial en esta zona que posee una alta concentración de siembras. Creemos - agrega - que debe continuar la Ley, pero por lo pronto "los agricultores deben utilizarla hoy al máximo con todo los beneficios que ella trae consigo. Tengo que aprovechar de compartir con la gente lo importante que ha sido este apoyo económico por parte del Estado. Estamos hablando de obras donde hay muchos millones de pesos en juego y por lo que es muy difícil que los agricultores, sobre todo los más pequeños, puedan financiarlas por completo. Ante esto no nos queda otra alternativa que la gente se atreva y busque a través de sus dirigentes de la Asociación la forma de postular a los financiamientos."

El futuro

La escasez de agua a futuro es un tema que nadie hoy puede evitar. Vital será entonces tener en cada campo y en cada hectárea sistemas tecnificados que permitan mejorar el buen uso y no perder ni una sola gota de agua.

"Hoy la falta de agua es una realidad. Quizás en Chile aún no se nota tanto por su situación geográfica al contar con una extensa cordillera, pero existen lugares en el mundo en donde la gente se enfrenta con armas por un poco de agua, sobre todo si se trata de consumo humano. Todo ello sumado a los estándares de calidad que el comercio internacional ya está exigiendo, hará que el agua comience a ser un bien demasiado requerido y ante eso sólo nos queda saber aprovechar cada milímetro a través del mejoramiento de nuestros sistemas de riego." Concluyó el Ingeniero José Manuel Manresa.

Concursos Ley 18.450 Comisión Nacional de Riego

Hemos continuado con la postulación de proyectos de las distintas Comunidades de Aguas a los Concursos de la Ley N° 18.450, de la Comisión Nacional de Riego. Destacamos la importancia del mejoramiento de la red de Canales de la Asociación Canal Maule, producto de los beneficios de esta Ley.

Detallamos los proyectos ejecutados y/o en proceso, correspondiente a los años 2007 y 2008, los cuales alcanzan a un Costo total de Proyectos de 72.579,15 U.F. y 185.597, U.F., respectivamente, los proyectos son los siguientes:

1. PROYECTOS EJECUTADOS AÑO 2007

N° Canal	Costo Proyecto U.F.	Bonificación otorgada U.F.
1 Canal Caracol 1ª etapa	2.761,65	1.971,47
2 Canal Caracol 2ª etapa	2.529,62	1.808,43
3 Canal Pangue 6ª etapa	3.299,61	2.342,39
4 Canal Los Paltos 6ª etapa	1.166,86	828,35
5 Canal Santa Rosa 3ª etapa	4.377,77	3.125,29
6 Canal Providencia 4ª etapa	9.961,66	7.122,59
7 Canal Figalem 2ª etapa	1.924,74	1.370,22
8 Canal Providencia 5ª etapa	5.742,11	4.087,81
9 Canal Pangue	3.315,83	2.352,57
10 Canal Santa Rosa	4.383,18	3.089,70
11 Canal Pangue	3.059,18	2.156,42
12 Canal Pangue	2.943,14	2.145,55
13 Canal Vergara	3.899,04	2.816,67
14 Canal Santa Rosa	5.587,17	4.025,56
15 Canal Baron	1.228,87	874,71
16 Canal Los Paltos 7ª etapa	952,32	677,96
17 Canal Figalem	3.228,65	2.353,69
18 Canal Escudo de Chile	1.258,52	1.165,26
19 Canal Los Buitres	2.600,59	1.890,63
20 Canal Escudo de Chile	1.273,46	925,81
21 Canal Figalem	2.822,55	2.051,99
22 Canal Figalem	6.101,98	4.453,84
23 Canal Los Buitres	1.077,59	770,37
24 Canal Barom Tronco	1.813,21	1.265,62
25 Canal San Francisco de Pelarco Tricahue	2.042,80	1.466,53
26 Canal Los Paltos	1.046,72	745,06
27 Canal Pangue	4.061,15	2.883,01
28 Canal Bramadero	3.253,63	2.537,21
Total U.F.	87.713,60	63.304,71

2. PROYECTOS APROBADOS CON BONO POR EJECUTARSE EL AÑO 2008

Nº Canal	Costo Proyecto U.F.	Bonificación otorgada U.F.
1 Canal Los Paltos 5ª etapa	1.071,41	749,88
2 Canal Vergara Guindo 2ª etapa	5.261,50	3.801,43
3 Canal Los Paltos 6ª etapa	1.166,86	828,35
4 Canal Caracol 4ª etapa	2.649,05	1.891,16
5 Canal Caracol	1.753,19	1.248,10
6 Canal La Bruja	1.017,67	724,48
7 Canal Vergara	3.899,04	2.816,67
8 Canal Santa Rosa	5.587,17	4.025,56
9 Canal Los Paltos 7ª etapa	952,32	677,96
10 Canal Baron	1.228,87	874,71
11 Canal Mariposas	11.447,75	8.355,71
12 Canal Figalem	6.101,98	4.453,84
13 Canal Maitenes Km 3500-3900	3.415,35	2.455,64
14 Canal San Francisco	3.865,41	2.751,40
15 Canal Pangué	4.061,15	2.883,01
16 Canal Providencia 7ª etapa	4.334,51	3.163,76
17 Canal Paltos	1.046,72	745,06
18 Canal Figalem	1.972,97	1.404,56
19 Canal San Francisco de Pelarco Tricahue	2.042,80	1.466,53
20 Canal Caracol 4ª etapa	2.720,20	1.955,82
21 Canal La Bruja 4ª etapa	1.777,14	1.265,15
22 Canal Baron Tronco	1.813,21	1.265,62
23 Canal Maitenes	3.623,82	2.579,80
24 Canal Caracol	2.418,88	1.722,00
25 Canal Santa Rosa	4.477,92	3.187,83
26 Canal Mariposas	9.719,40	6.917,82
27 Canal Figalem	6.222,66	4.429,91
28 Canal Mariposas 4ª etapa	9.298,91	6.619,89
29 Canal Figalem 9ª etapa	5.888,73	4.192,19
30 Canal San Francisco	2.865,92	2.040,25
31 Canal Providencia 8ª etapa	8.805,22	6.268,44
32 Canal Vergara 6ª etapa	3.111,04	2.214,75
33 Canal Queseria	740,00	526,82
34 Canal Mariposas km 2230-2530	9.476,01	6.745,97
35 Canal Providencia km 1980-2658	7.280,54	5.183,02
36 Canal Figalem	6.859,12	4.883,01
37 Canal Vergara km 1730-2080	3.203,92	2.280,87
38 Canal Pelarco Viejo	10.649,88	7.581,65
39 Canal Providencia	5.887,38	4.191,23
40 Canal Mariposas	10.084,15	7.178,91
41 Canal Figalem	5.797,94	4.127,55

Total U.F.

185.597,71

132.676,31

3. PROYECTOS EN PROCESO DE POSTULACIÓN

Nº Canal	Costo Proyecto U.F.	Bonificación solicitada U.F.
1 Canal Vergara	2.019,96	1.438,01
2 Canal Peralito	2.022,06	1.439,50
3 Canal Caracol	2.972,76	2.116,31
4 Canal Providencia	2.917,36	2.076,87
5 Canal Figalem	4.755,12	3.385,47
6 Canal San Francisco	3.178,69	2.262,91
7 Canal Caracol	1.790,18	1.274,43
8 Canal Los Paltos	1.204,17	857,25
9 Canal Vergara	2.224,64	1.583,72
10 Canal Mariposas	8.942,06	6.365,85
11 Canal Peralito	1.339,41	953,53
12 Canal Maitenes	2.751,32	1.958,66
13 Canal Pangué	2.809,32	1.999,95
14 Canal Panguilemo	3.701,02	2.634,76
Total U.F.	42.628,07	30.347,22

RESUMEN PROYECTOS EJECUTADOS Y TERMINADOS

PROYECTO	CONCURSO LEY Nº 18.450	MONTO OBRAS (U.F.)	BONIFICACION (U.F.)
Construcción años 2003-2004; 39 proy.	2002-2003	88.954,87	64.284,59
Construcción año 2004-2005; 20 proy.	2003-2004	83.642,70	60.070,38
Construcción año 2005-2006; 22 proy.	2004-2005	93.307,77	65.131,98
Construcción año 2006-2007 ; 16 proy.	2006-2007	79.167,30	57.421,38
Construcción año 2007-2008 ;	2007-2008	72.579,15	49.602,51
Total General U.F.		417.651,79	296.510,84
Total General \$		8.334.876.300	5.917.324.509

Reparaci
Concurso Nº 12-2005, Ley 18.450, Costo Total del Pr
Construido por el S

Memoria y Balance 2007/2008



ASOCIACION CANAL
Maule 

Balance General

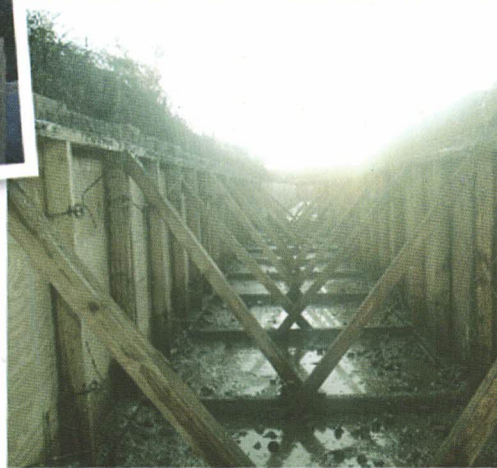
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006

Ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de
correspondiente.

ACTIVO	2007 (\$)	2006 (\$)
ACTIVO CIRCULANTE		
Disponible	238.828.988	23.754
Deudores cuotas de riego	178.996.190	224.334
Estimación cuotas riego Incobrables	(6.322.100)	(4.496)
Documentos por cobrar	37.696.217	35.175
Documentos en Cobranza Judicial	8.110.226	8.110
Cuotas de Riego en Cobranza Judicial	5.309.058	5.309
Deudores varios	1.244.869	6.305
Total Activo Circulante	463.863.448	298.492
ACTIVO FIJO		
Bienes Raíces y Construcciones	10.481.297	9.759
Maquinarias y equipos	60.164.147	77.179
Depreciación Activo Fijo	(55.248.042)	(67.387)
Total Activo Fijo	15.397.402	19.551
OTROS ACTIVOS		
Inversión Empresa relacionada	15.000.000	
TOTAL ACTIVOS	494.260.850	318.044

PASIVOS	2007 \$	2006 \$
PASIVO CIRCULANTE		
Cuentas Por Pagar	2.841.056	2.595.408
Acreedores Varios	16.704.462	750.000
Retenciones	3.926.936	3.273.224
Anticipo Hidro Maule	260.794.244	26.636.744
Préstamo Banco Corpbanca		60.000.000
Total Pasivo Circulante	284.266.698	93.255.376
PATRIMONIO		
Patrimonio	218.466.572	372.422.476
Déficit del Ejercicio	(8.472.420)	(147.633.804)
Total Patrimonio	209.994.152	224.788.672
TOTAL PAS.Y PATRIMONIO	494.260.850	318.044.048

Reparación Canal Pangue
Concurso N° 9-2005, Ley 18.450,
Costo Total del Proyecto 3.299,61 U.F.,
Construido por el Sr. Juan Carlos Valdés.



Estado de Resultados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006

	2007 \$	2006 \$
Ingresos de Explotación	336.775.767	295.321.060
Costos de Explotación	220.168.410	196.456.902
Margen de Explotación	116.607.357	98.864.158
Gastos de Administración	143.210.081	151.231.288
Resultado Operacional	-(26.602.724)	-(52.367.130)
Otros Ingresos fuera de Explotación	53.829.804	43.031.999
Gastos Financieros	(3.498.157)	(5.410.711)
Pago Deuda Tributaria	(0)	(113.299.691)
Otros Egresos fuera de Explotación	(17.223.939)	(15.093.308)
Corrección Monetaria	1.967.436	(4.494.963)
Resultado No Operacional	(35.075.144)	-(95.266.674)
Resultado antes Impuesto a la Renta	(8.472.420)	-(147.633.804)
Superávit o Déficit del Ejercicio	(8.472.420)	-(147.633.804)

Balance General

AL 30 DE ABRIL DE 2008 Y DE 2007
Ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 30 de Abril del año correspondiente.

ACTIVOS	2007 \$	2006 \$
ACTIVO CIRCULANTE		
Disponible	166.150.000	22.900.185
Deudores cuotas de riego	152.646.118	174.268.767
Estimación cuotas riego Incobrables	(6.322.100)	(4.496.331)
Documentos por cobrar	16.348.584	18.872.653
Documentos en Cobranza Judicial	8.110.226	8.110.226
Cuotas de Riego en Cobranza Judicial	5.309.058	5.309.058
Deudores varios	1.204.469	2.502.467
Total Activo Circulante	343.446.355	227.467.025
ACTIVO FIJO		
Bienes Raíces y Construcciones	10.481.297	9.759.122
Maquinarias y equipos	53.791.756	77.179.805
Depreciación Activo Fijo	(50.020.550)	67.387.666
Total Activo Fijo	14.252.503	19.551.261
OTROS ACTIVOS		
Inversión Empresa Relacionada	15.000.000	
TOTAL ACTIVOS	372.698.858	247.018.286

PASIVOS	2007 \$	2006 \$
PASIVO CIRCULANTE		
Cuentas Por Pagar	3.733.645	6.193.454
Retenciones	4.366.215	4.452.829
Acreedores Varios	1.549.462	1.502.618
Préstamo Banco Corpbanca		32.085.534
Anticipo Hidro Maule	260.794.244	26.636.744
Total Pasivo Circulante	270.443.566	70.871.179
PATRIMONIO		
Patrimonio	209.994.152	224.788.672
Déficit del Ejercicio	(107.738.860)	(48.641.565)
Total Patrimonio	102.255.292	176.147.107
TOTAL PAS. Y PATRIMONIO	372.698.858	247.018.286

Notas explicativas

Balance al 30 de Abril de 2008

ESTIMACIÓN DE CUOTAS DE RIEGO INCOBRABLES

Durante la Temporada 2007-2008, se han identificado deudas por cuotas de riego incobrables por la suma de \$ 6.322.100.- las cuales se han rebajado del activo de cuotas de riego por cobrar.

"La información y el trabajo en equipo es primordial para que cada regante haga respetar sus derechos"

Saber aprovechar al máximo la cuota de agua que cada agricultor tiene a su disposición va en estrecha relación con el conocimiento que tenga de sus derechos y deberes en materia legal. Y es que ello permitirá hacer respetar lo que le corresponde y tener bien claro que "mis derechos terminan en donde comienza el del otro".

Dos materias básicas para el abogado Enrique Labra, asesor de la Asociación Canal Maule:

"Lo primero que tiene que saber un regante es que, junto al dominio que tiene sobre el suelo, hoy es dueño de un derecho de aprovechamiento del agua. Es decir, tiene un derecho a usarla y disponer de ella. Eso es lo básico. Y que como tal, como dueño del agua, puede hacer uso de ella para el riego y otras actividades", afirma Labra.

¿Por qué no llega agua al predio? ¿Qué derechos tiene?

el vecino aguas arriba y aguas abajo de mí?, son sólo algunas de las preguntas que según el profesional se repiten a diario en las comunidades de regantes y que son el inicio de conflictos entre vecinos. Una materia que simplemente se puede resolver estando bien informados y respetando lo que le corresponde a cada cual le corresponde en torno a la extracción del agua.

Para el abogado "la información es prioritaria hoy. El agricultor debe estar informado. Segundo, el regante debe trabajar en comunidad ya que el trabajo en equipo es lo que hoy permite hacer un uso eficiente del agua. Sólo así, desde el momento en que trabajen unidos pueden tener claridad en torno a los derechos que tiene cada uno".

Los derechos de todos los socios nacen o se constituyen en el río Maule. Es ahí donde comienzan las obligaciones de cada agricultor en materia hídrica. Pero aunque el punto de captación esté a varios kilómetros del predio, cuando el agua llega al terreno del agricultor este debe darle un buen uso con el fin de potenciar al máximo la cuota que le corresponde y devolver al cauce lo que otros aguas abajo, también necesitan. Es en definitiva respetar el derecho de agua.

¿Qué es el derecho de agua?

Para el abogado Enrique Labra el agricultor debe entender que el derecho de agua está directamente ligado con el uso que cada persona le da al agua. Es decir, hacer uso del agua con un fin específico. El derecho de dominio - resalta - se constituye sobre un derecho de aprovechamiento de agua sobre el agua. Uno no es dueño del agua propiamente tal. Uno es dueño de lo que el Estado le otorga denominado **derecho de aprovechamiento**, que permite hacer un uso de agua en determinadas condiciones. En el caso de los socios de la Asociación Canal Maule el uso del agua es para **aprovecharla y agotarla en el riego**. Ellos tienen derecho de consumir el cien por ciento del agua que captan desde el río Maule.

Para poder respetar este derecho la Asociación Canal Maule tiene, como lo señalan sus estatutos, por finalidad tomar las aguas que pertenecen a todos los regantes adscritos a la Asociación.

y distribuir las a través de las obras de captación de mayor envergadura en los canales matrices, para que luego a través de los canales derivados lleguen directamente a los predios.

Es necesario dejar en claro que la Asociación como organización de regantes no llega hasta el punto de captación que tiene cada agricultor. Pero su trabajo comienza desde el punto de captación que está en el río Maule y desde ahí orienta las obras para que las aguas se vayan distribuyendo por los canales adecuados y así terminen en los predios donde será consumida.

El rol del Estado

El agua tomada desde el punto de vista como un objeto, tiene hoy varios usos. Y el Estado - señala Labra - debe entrar a regularla, con mucha racionalidad, para que se complementen todas las actividades que hacen uso del agua.

En esta zona del país principalmente la agricultura y la generación eléctrica son las dos áreas más grandes que utilizan los afluentes que bajan de la cordillera y, dar prioridad a una por sobre otra, en el momento actual, resulta ser - afirma el abogado - una materia muy compleja. El Estado debe conciliar con los intereses y con el bien común porque - agrega - el que todos tengamos luz en nuestras casas pero que no podamos comer por falta de riego en los campos, puede ser algo muy complicado. Por ello todos los organismos del Estado como la Dirección General de Agua y Obras Hidráulica, entre otras - manifiesta Labra - tienen que propender al uso racional y al uso adecuado del agua, además de crear las instancias necesarias de comunicación entre todos los que hacen uso de este vital elemento.



Estado de Resultados

AL 30 DE ABRIL DE 2008 Y DE 2007

	2007 \$	2006 \$
Ingresos de Explotación	164.153	0
Costos de Explotación	(58.862.951)	(35.318.872)
Margen de Explotación	-(58.698.798)	(35.318.872)
Gastos de Administración	(62.223.885)	(46.202.252)
Resultado Operacional	-(120.922.683)	(81.521.124)
Otros Ingresos fuera de Explotación	17.949.603	36.617.236
Gastos Financieros	(0)	(2.561.863)
Pago deuda Tributaria	(0)	(0)
Resultado No Operacional	17.949.603	(34.055.373)
Resultado antes Impuesto a la Renta	-(102.973.080)	(47.465.751)
Impuesto a la Renta	(4.765.790)	(1.175.814)
Déficit del Ejercicio	-(107.738.870)	(48.641.565)

PRESUPUESTO

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN		
Cuotas de Riego Año 2008-2009	\$ 285.908.400	71,88%
Cuotas de Riego Años anteriores	\$ 43.897.205	11,04%
Doc. por Cobrar y disponible al 30/04/08	\$ 13.385.359	3,37%
Ingreso Convenio de conducción de Aguas Salmones Colbún	\$ 54.588.813	13,72%
Total Ingresos	\$ 397.779.777	100%
INVERSIONES, COSTOS Y GASTOS		
INVERSIONES		
Adquisición de Activo Fijo	\$ 3.740.000	0,70%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN		
Obras y Mantención de Canales	\$ 189.591.932	35,44%
Gastos Desarrollo Proyectos	\$ 28.019.901	5,24%
Sueldos Personal terreno	\$ 91.444.967	17,09%
Gastos por Convenio Sindical	\$ 7.746.000	1,45%
Imprevistos Terreno	\$ 5.000.000	0,93%
	\$ 321.802.800	60,15%
GASTOS ADMINISTRACIÓN		
Sueldos Personal Administrativo	\$ 65.775.814	12,29%
Gastos de Capacitación Personal	\$ 1.465.000	0,27%
Indemnizaciones Trabajadores	\$ 11.000.000	2,06%
Gastos Administrativos	\$ 14.217.548	2,66%
Gastos por Convenio Sindical	\$ 1.310.000	0,24%
Asesoría Legal al Directorio	\$ 6.258.000	1,17%
Gastos Representación Directorio	\$ 6.000.000	1,12%
	\$ 106.026.362	19,82%
ASESORÍA LEGAL		
JUNTA DE VIGILANCIA	\$ 36.222.222	6,77%
DIFERENCIA DE IMPUESTO (IVA)	\$ 18.883.240	3,53%
IMPUESTO A LA RENTA	\$ 3.000.000	0,56%
GASTOS DE COMUNICACIÓN	\$ 5.000.000	0,93%
	\$ 10.127.778	1,89%
GASTOS COBRANZA JUDICIAL DEUDORES		
Honorarios Abogado	\$ 1.000.000	0,19%
Honorarios Receptor	\$ 500.000	0,09%
	\$ 1.500.000	0,28%
COMPROMISOS POR PAGAR CIERRE ABRIL/07		
	\$ 9.649.322	1,80%
OTROS EGRESOS		
Defensa querella Hugo Jorquera (ex-director)	\$ 500.000	0,09%
LEASING CAMIONETAS (cuotas N° 8-19/24)		
LEASING CAMIONETAS (cuotas N°8-19/24)	\$ 12.244.800	2,29%
	\$ 6.318.000	1,18%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		
SUB-TOTAL TEMPORADA 2008-2009	\$ 535.014.524	100%
	-\$ 137.234.747	
EXCEDENTE TEMPORADA 2007-2008		
	\$ 170.317.694	
TOTAL TEMPORADA 2008-2009		
	\$ 33.082.947	

FINANCIAMIENTO

FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO 2008-2009		\$	%
1.1 (+)	Cuotas de Riego Temporada 2008-2009 Nº de acciones = 3.453. Valor por acción = \$92.000.	\$ 317.676.000	100
(-)	Estimación Cuotas de Riego a no cancelar en el periodo canceladas en el periodo (15%)	- \$ 31.767.600	1
1.2	Recaudación Efectiva Presupuestada	\$ 285.908.400	90
	Más		
1.3	Recuperación Cuotas de Riego Temporadas anteriores	\$ 43.897.205	
1.4	Excedente ejercicio anterior	\$ 183.703.053	100
	Doc. por Cobrar y disponible S/Bce al 30/04/08	\$ 54.588.813	100
1,5	Convenio Nº1 y Nº3 Conducción de Aguas Salmones Colbún		
Total Ingresos Presupuestados		\$ 568.097.471	

Notas explicativas Presupuesto 2008/2009

1. FINANCIAMIENTO.

- 1.1 Los ingresos presupuestados para la temporada 2008-2009, han sido calculados sobre la base de 3.453. acciones a un valor de \$ 92.000.
- 1.2 Para esta Temporada la Administración se ha fijado como Objetivo, recaudar de las cuotas de Riego de la temporada 2008-2009 un mínimo del 90% equivalente a \$ 285.908.400.
- 1.3 De temporadas anteriores existe una morosidad de \$ 146.324.018, presupuestándose el 30% de este, suma que asciende a \$ 43.897.205. Es necesario indicar que se ha rebajado las cuotas de riego por Cobrar la suma de \$6.312.100. por considerarse incobrables y un valor de \$2.020.160. por cuotas de riego canceladas con documentos que no fueron debidamente pagados.

2. INVERSIONES, COSTOS Y GASTOS.

- 2.1 Inversión Activo Fijo: este considera la adquisición de equipos de comunicación, instalación de una Red Computacional y otros activos fijos menores.
- 2.2 Asesoría Legal Recurso Protección: como se ha informado por la asociación Canal M de medios de prensa, con fecha 15 de Abril de 2008 se dió el primer paso y se presentó un recurso de Protección en contra de Pehuenche S.A., las acciones deducidas y las que se interponen por vía administrativa y judicial están encaminadas al reconocimiento de los derechos regantes en Armerillo, como punto de captación. Para lo cual hemos contratado abogados "Asesorías Jurídicas Vergara Blanco y Cia. Ltda." con un costo mensual de 1
- 2.3 Gastos de Comunicación: parte de este ítem corresponde a gastos de Asesoría Comunicación con el objetivo de difundir a nuestra organización en general y las actividades de riego contratado desde Mayo de 2008, a la Empresa COM . Además de la creación de un



ASOCIACION CANAL
Maule 

Dirección: 3 1/2 sur N° 2250 Talca
Fonos: 71-261661 / 71-266439 Fax: 71-263278
www.canalmaule.cl